

# RAPPORT D'ACTIVITÉS

2020



 **Gifen**

# SOMMAIRE

ÉDITO	4
QUI SOMMES-NOUS ?	6
BEST-OF 2020	10
ENJEUX	18
AFFIRMER L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE DE LA FILIÈRE	20
PARTAGER ET METTRE EN ŒUVRE LES SUJETS D'INNOVATION AU SEIN DE LA FILIÈRE	23
GARANTIR LE DÉVELOPPEMENT ET LE MAINTIEN DES COMPÉTENCES	24
ASSURER LA PÉRENNITÉ DE LA FILIÈRE SUR SES ENJEUX	27
PROPOSER DES SERVICES AUX ADHÉRENTS SUR LES SUJETS D'INTÉRÊT COMMUN	28
PORTER LA VOIX DE LA FILIÈRE EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL	31
SALON WNE	32
GOVERNANCE	34
MEMBRES DU BUREAU ET DU CONSEIL	36
ADHÉRER AU GIFEN	38
L'ÉQUIPE GIFEN	40
LES PRÉSIDENTS DES COMMISSIONS	43
ADHÉRENTS	44



Crédit photo © EDF-cat / S-RANIAN PHILIPPE



# ÉDITO

**E**n raison de la situation sanitaire, l'année 2020 a été difficile pour beaucoup d'entre nous et pour nos entreprises. Pour autant, la crise sanitaire n'a pas empêché le GIFEN d'avancer et de progresser pour répondre aux grands défis que notre filière entend relever :

## Garantir le développement et le maintien des compétences de la filière :

Fin juillet, le programme EDEC (Engagement de développement de l'emploi et des compétences) de la filière, porté par le GIFEN, a reçu un avis favorable de la part du Ministère du travail. Il devrait être signé en fin de premier semestre 2021 par l'ensemble des parties prenantes, et se voir attribuer des fonds pour nous permettre de mener des actions concrètes en matière de gestion des compétences et des formations.

## Affirmer l'excellence opérationnelle de la filière :

Le projet de plateformes numériques GENESIS a obtenu de Bpifrance en janvier 2021 un financement de 5 millions d'euros, résultat d'une année de travail de constitution et de présentation du dossier auprès de cet organisme. Pour la filière, c'est un succès puisqu'il donne les moyens au GIFEN et à ses adhérents de développer un programme à forte valeur ajoutée pour toutes les entreprises concernées par des activités en lien avec les installations nucléaires françaises. GENESIS est l'incarnation de la dynamique de transformation numérique de la filière.

## Assurer la pérennité de la filière sur ses enjeux :

Le GIFEN a contribué à la constitution du dossier EPR2, qui nous permettra de présenter à l'Etat

les garanties nécessaires pour prendre une décision favorable sur le renouvellement du parc. L'organisation de la première Journée Perspectives France, qui s'est tenue avec succès le 1<sup>er</sup> octobre, est également la preuve de la volonté des grands donneurs d'ordres et des industriels de travailler ensemble pour préparer l'avenir de notre industrie ; l'organisation de la seconde journée, où les hypothèses de charge des donneurs d'ordre seront approfondies, est déjà en cours.

## Partager et mettre en œuvre les sujets d'innovation au sein de la filière :

La coordination de grands projets innovants comme « French Fab Métal » et « Réacteur Numérique » par le GIFEN, témoigne ici aussi de sa réussite à faire émerger un esprit collectif.

## Proposer des services aux adhérents sur des sujets d'intérêt commun :

GIFEN Services s'est appliqué en 2020 à développer les services existants, notamment l'outil CARNAX, afin de le rendre plus facile d'utilisation, et de l'enrichir de nouvelles fonctionnalités.

## Porter la voix de la filière en France et à l'international :

En matière de communication, la réalisation d'un site internet et d'un espace membre, le lancement de campagnes sur les réseaux sociaux, la montée en puissance dans la presse, et le partage d'un kit affaires publiques sont autant d'outils et de messages mis à la disposition des adhérents du GIFEN au cours de l'année.

Pour accélérer la mise en œuvre de ces actions au service de la filière, les équipes du GIFEN ont été renforcées à la fin de l'année : des pilotes opérationnels à plein temps, dédiés au suivi des feuilles de route de chaque commission, ont intégré l'équipe ; une structure GIFEN Numérique a été créée, accueillant quatre personnes chargées de la gestion et du développement du programme GENESIS. Enfin, l'équipe GIFEN Services s'est élargie grâce au recrutement d'une personne en charge de l'intelligence et de la veille économique, ainsi qu'une Secrétaire générale du salon WNE, qui se tiendra, nous l'espérons, fin 2021.

Cette fin d'année a également été riche en signaux positifs pour notre industrie : le plan France relance, annoncé par le gouvernement début septembre, prévoit une enveloppe de 470 millions d'euros pour le nucléaire : celui-ci est désormais considéré comme une source d'énergie bas carbone, et associé à l'idée de production d'électricité sur le long terme. La visite du Président de la République sur le site Framatome du Creusot, fin 2020, ainsi que les mots qu'il y a prononcés, témoignent d'un engagement de plus en plus affirmé de l'exécutif pour le nucléaire. Nous attendons maintenant de lui qu'il transforme l'essai, en prenant une décision favorable au renouvellement du parc nucléaire français.

Notre industrie, j'en suis convaincu, se trouve donc à un moment charnière. C'est la raison pour laquelle, plus que jamais, le GIFEN et ses membres doivent rester mobilisés pour montrer aux Français, au gouvernement et aux parties prenantes que la filière nucléaire se transforme et qu'elle sera prête, au moment voulu, à mettre en œuvre un projet dont dépend l'avenir énergétique et environnemental de notre pays. Pour ce faire, nous devons donner à notre syndicat professionnel les moyens adaptés à ses ambitions : soyons tous ses ambassadeurs auprès des entreprises qui ne sont pas encore adhérentes. Plus le GIFEN saura rassembler largement au sein de notre industrie, plus grande sera sa légitimité et, évidemment, ses moyens, pour être à la hauteur des missions dont il a la charge.

J'ai une grande confiance en l'engagement du GIFEN et de toute son équipe, et en notre capacité collective à porter la réussite de notre belle filière ●

“

**Plus que jamais, le GIFEN et ses membres doivent rester mobilisés pour montrer aux Français, au gouvernement et aux parties prenantes que la filière nucléaire se transforme et qu'elle sera prête, au moment voulu, à mettre en œuvre un projet dont dépend l'avenir énergétique et environnemental de notre pays.**



**Xavier URSAT**  
Président du GIFEN

# QUI SOMMES-NOUS ?

## Un syndicat professionnel unique pour l'ensemble de la filière nucléaire française

Le GIFEN est le seul syndicat professionnel de la filière nucléaire d'envergure nationale.

Il poursuit deux objectifs principaux :

- fédérer et défendre les intérêts des entreprises contribuant à la production électronucléaire ;
- mobiliser les entreprises et impulser la transformation de la filière, dans un objectif d'excellence.

Le GIFEN est animé par deux convictions :

- l'énergie nucléaire est incontournable pour lutter contre le réchauffement climatique ;
- l'industrie nucléaire française, qui maîtrise l'intégralité de la chaîne de production électronucléaire, est une référence dans le monde entier et est prête à relever les défis énergétiques de demain.

C'est parce qu'elles partagent ces convictions que les entreprises de la filière sont réunies au sein du GIFEN pour un objectif commun : construire ensemble l'industrie nucléaire française de demain.

Le GIFEN est le syndicat de toutes les entreprises de la filière - exploitants d'installations nucléaires (EDF, Orano, Framatome, CEA, Andra), grandes entreprises, ETI, PME, TPE ainsi que des organisations professionnelles et des associations. Il couvre tous les secteurs d'activités liés à la production électronucléaire (production d'électricité, fabrication et gestion des combustibles, fabrication des équipements, recyclage, démantèlement des installations, recherche) et tous les types d'activités industrielles associées (études, fabrication, construction, maintenance, transport des matières nucléaires etc.) Fin 2020, le GIFEN comptait 224 adhérents, représentés par plus de 450 personnes.

Le GIFEN structure ses travaux autour de huit axes stratégiques :

- le maintien des compétences et de la formation ;
- la poursuite de la transformation numérique de la filière ;
- la recherche et l'innovation ;
- le développement sur le marché international ;
- le développement sur le marché français ;
- la qualité et la sûreté nucléaire ;
- les affaires européennes ;
- la communication.

Les quatre premiers sont définis en cohérence avec les plans d'actions mis en place dans le contrat de filière signé en janvier 2019 entre l'Etat et la filière nucléaire, dont le GIFEN est l'un des acteurs.

Chacun de ces enjeux est porté par une commission, groupe de travail ouvert à toutes les entreprises adhérentes. Le GIFEN est ainsi organisé en 9 commissions thématiques.

Par l'intermédiaire de sa filiale GIFEN Services, le GIFEN propose des services spécifiques aux entreprises adhérentes ou non : outils d'optimisation des interventions sur le parc électronucléaire français, soutien au développement des activités des entreprises en France et à l'international, accompagnement sur les salons professionnels internationaux (WNE et salons à l'étranger), référencement au sein de l'annuaire de la filière. La gouvernance du GIFEN est équitablement répartie entre les entreprises exploitant les installations nucléaires françaises d'une part et leurs fournisseurs (grandes entreprises, ETI, PME, TPE) d'autre part. Le Conseil du GIFEN est élu en Assemblée Générale par les membres pour un mandat de 2 ans et désigne le Président. Au quotidien, 23 collaborateurs travaillent au service de la filière au sein du GIFEN et de sa filiale.

### L'unique Syndicat professionnel de la filière nucléaire, d'envergure nationale :

- réunissant les entreprises de la filière : les 5 exploitants nucléaires (grands donneurs d'ordres), les industriels (ETI, PME, TPE) et les associations ;
- portant tous les sujets transverses ;
- proposant des services d'intérêt commun ;
- travaillant en lien étroit avec les autorités et les pouvoirs publics.



# 224

**adhérents**  
en décembre 2020



# 450

**personnes engagées  
dans les travaux des  
commissions**



# UNE FILIÈRE D'AVENIR...

La filière nucléaire, une industrie dynamique, pérenne et bas carbone.

+ de  
**220 000**  
salariés

+ de  
**3 000**  
entreprises

**47,5**  
Mds d'€  
de chiffre  
d'affaires

**970**  
millions d'€  
de R&D

+ de  
**50%**  
du CA à l'export  
est réalisé hors  
Europe

**53,3%**  
des entreprises  
ont des activités  
à l'export

**10**  
milliards d'euros  
de chiffre  
d'affaires à  
l'export



# BEST-OF 2020

23 janvier

## Rendez-vous du commerce extérieur

Le 23 janvier se sont tenus les premiers Rendez-vous du commerce extérieur de l'année.

Au programme de la matinée : le projet de parc nucléaire, annoncé fin 2019 en Ouzbékistan a été présenté par Bakhrom MANSUROV pour Uzatom, suivi par le point de TEPCO par Naoto Yagi, sur le chantier de démantèlement de la centrale nucléaire de Fukushima Daiichi. Damien Roulet (Responsable des activités Japon chez Onet Technologies) a partagé son expérience en matière de collaboration avec les entreprises nippones. La matinée a été conclue par un panorama des activités nucléaires au Royaume-Uni, par Jon Halladay du Département du commerce international britannique (DIT). Ce dernier a insisté sur

les projets à venir et les opportunités pour les entreprises françaises. En deuxième partie de journée, Samuel Flamery, de la Direction de l'Export control chez EDF, a décrypté la notion de biens à double usage. La journée s'est achevée sur les perspectives ouvertes par les grands événements internationaux : CIENPI et WNE 2020.



2020

22 janvier

## Journée EPR2

Organisée par EDF avec le GIFEN, cette journée a réuni plus de 150 représentants des entreprises adhérentes du GIFEN. Son ambition : faire le point sur l'avancement du projet EPR2 et favoriser l'échange entre EDF et les entreprises de la filière sur les grandes thématiques du projet. Xavier Ursat, Président du GIFEN et Gabriel Oblin, Directeur du projet EPR2, ont ouvert la journée, avant de laisser place à des tables rondes réunissant des représentants des industriels, d'EDF et de Framatome. L'après-midi était dédié à de courtes conférences sur des thématiques plus spécifiques. La journée s'est conclue par une intervention de Jean-Bernard Lévy, Président-Directeur général d'EDF.



2 février  
Rencontre bilatérale entre le GIFEN et NSSG à Londres sur les compétences et les formations

Cette première rencontre entre le GIFEN et le *Nuclear Skills Strategy Group*, l'équivalent britannique de la Commission Compétences et formation, a permis d'entamer un échange de bonnes pratiques et d'envisager des coopérations futures entre le Royaume-Uni et la France dans le domaine des compétences et de la formation. Les deux pays sont engagés dans la production d'électricité nucléaire et affichent une ambition de nouveaux projets nucléaires.

28 janvier

## Mise à jour de la feuille de route de l'équipe du GIFEN

L'équipe du GIFEN s'est réunie en séminaire annuel pour mettre à jour la feuille de route structurant la mise en œuvre des missions du GIFEN par l'équipe permanente.

29 janvier

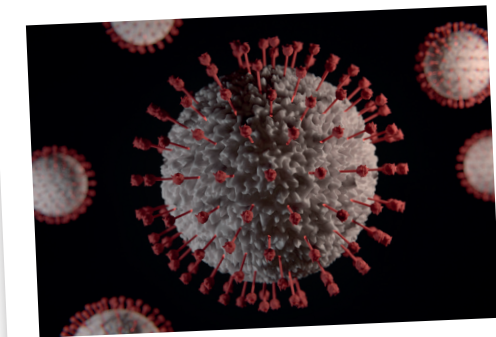
## Dépôt du dossier GENESIS auprès de BpiFrance

Le projet GENESIS a pour objectif de créer, d'ici 2024, des plateformes collaboratives de digitalisation des processus existants entre exploitants et fournisseurs. Ces plateformes concernent la fabrication d'équipements sous ESPN (Equipements sous pression nucléaire), l'ingénierie de conception, ainsi que le développement d'usages à valeur ajoutée pour les PME qu'il s'agira de consolider pendant la durée du projet. Le dépôt du dossier a été suivi d'une audition devant BpiFrance le 19 février.

3 mars

## Mise en place des Clubs pays Rosatom, USA/Canada, Belgique

Cette étape permettra au GIFEN de s'inscrire dans une dynamique de conquête de marchés en Amérique du Nord, en Belgique et dans le cadre des projets pilotés par Rosatom dans le monde.



16 mars

## Confinement de l'équipe GIFEN

Le GIFEN a mis en place des dispositions afin d'assurer la sécurité de son équipe tout en maintenant la continuité de ses activités. L'ensemble du personnel a ainsi adopté le télétravail, permettant au GIFEN d'assurer la pérennité de sa mission de services aux adhérents.

Du 3 avril au 12 juin, un Bureau exceptionnel du GIFEN s'est réuni tous les vendredis. Objectif : favoriser les échanges, notamment entre GDO et industriels, sur l'état général de la situation, la mise en place des mesures sanitaires sur les sites des GDO, la planification des activités de ces derniers, les échanges avec l'administration et la préparation de la sortie de crise. Les comptes rendus de ces bureaux ont été transmis à tous les membres dans la foulée.



## 26 mars

### Présentation de la cartographie 2019 de la filière nucléaire

Hervé Maillart, Délégué permanent du Comité stratégique de la filière nucléaire (CSFN), et l'équipe du GIFEN, ont présenté aux adhérents du GIFEN la cartographie 2019 de la filière nucléaire française ; la cartographie est le résultat de l'enquête menée par le CSFN auprès des entreprises de la filière sur la base de leurs chiffres de 2018. A cette occasion, le GIFEN a pu commenter pour ses adhérents les principales données qui ressortent de cette cartographie et réaliser des focus concernant les quatre axes du contrat de la filière nucléaire : la gestion des compétences et de la formation, le numérique, l'innovation et l'international. Hervé Maillart a conclu la présentation par un point spécifique sur la région Auvergne – Rhône-Alpes. Deux documents synthétiques sur la cartographie ont ensuite été diffusés aux membres du GIFEN, l'un à usage professionnel, l'autre destiné à communiquer auprès du grand public.

## 2 & 8 avril

### Ateliers ETI/PME avec Nuclear Valley pour la construction du dossier GENESIS

Le GIFEN a organisé, en partenariat avec Nuclear Valley, deux sessions de travail les 2 et 8 avril avec les industriels de la filière intéressés par ce projet, et en particulier les PME. Ces ateliers ont réuni respectivement 86 et 44 participants. Ils ont permis d'affiner les besoins des petites structures de la filière et ainsi de consolider le dossier BpiFrance dont une deuxième version, élaborée sur ces bases, a été déposée le 29 mai. Au-delà de l'échange très ouvert, ces ateliers ont permis de conforter le GIFEN dans la nécessité de développer des plateformes numériques pour rendre l'activité industrielle nucléaire plus performante.

## 5 & 11 mai

### Mise en ligne de l'Espace membre et du nouveau site internet du GIFEN

Le GIFEN a mis en ligne deux éléments clefs de sa communication : l'espace membre, un espace numérique réservé à ses adhérents, ainsi qu'un site internet flambant neuf. Le premier, qui constitue une pièce maîtresse de la relation du GIFEN avec ses membres, est une plateforme sur laquelle les adhérents peuvent retrouver des documents, supports de communication, actualités et agenda des événements du GIFEN. Ils ont également la possibilité de modifier leurs fiches annuaire et de publier des offres d'emploi. Le site internet, quant à lui, est conçu pour informer le grand public sur le GIFEN, la filière nucléaire française et son actualité. L'accent est tout particulièrement mis sur l'attractivité de la filière auprès des jeunes et des demandeurs d'emploi ; il est par exemple possible d'y trouver des offres d'emplois des entreprises adhérentes, une version en ligne de l'annuaire de la filière ainsi que tous les services proposés par le GIFEN.



## 26 mai

### Opération de soutien aux alternants Bac+3 Parcours nucléaire

Dans le cadre du plan d'urgence mis en place par le gouvernement pour soutenir l'apprentissage, les membres du GIFEN se sont mobilisés pour faciliter l'embauche d'apprentis en Bac+3 qui préparent des formations dans le domaine du nucléaire.

## 1<sup>er</sup> juillet

### Évolution de l'équipe GIFEN

Pour appuyer une ambition de professionnalisation des commissions du GIFEN, le Conseil a entériné le recrutement d'un pilote opérationnel à plein-temps pour chacune d'entre elles. Les pilotes des commissions Numérique, International, ainsi que du Comité export du GIFE ont été recrutés fin 2020.

## 28 mai

### Rendez-vous du commerce extérieur

Pour tenir compte de la situation sanitaire, cette seconde session des Rendez-vous du commerce extérieur s'est tenue à distance, avec un ordre du jour adapté. Au menu de cette deuxième session : un point sur la situation Covid, un focus sur les salons internationaux WNE et NIC (Chine) ainsi qu'un point sur la mise à jour 2020 de l'Annuaire de l'industrie nucléaire française.

## 3 juillet

### Séminaire de sensibilisation aux affaires européennes

Afin de sensibiliser les membres du GIFEN au processus décisionnel européen en lien avec les sujets d'intérêt pour la filière nucléaire, le GIFEN a organisé le 3 juillet 2020 son premier séminaire de sensibilisation aux affaires européennes. Cet événement a rassemblé plus de 60 personnes.



## 23 juillet

### Assemblée générale du GIFEN et création de GIFEN Numérique

L'Assemblée générale annuelle du GIFEN s'est tenue le 23 juillet à Paris, en présence des représentants des entreprises adhérentes. A cette occasion, les comptes 2019 du GIFEN ont été approuvés. Par ailleurs, les cooptations d'Alain Gauvin (Onet technologies), Hervé de Chillaz (Ortec) et Laurent Thieffry (EDF) au Conseil du GIFEN ont été validées, ainsi que la création d'une équipe dédiée au pilotage des projets numériques, et rassemblée sous le nom de GIFEN Numérique. Enfin, le rapport d'activités 2019 du GIFEN et les certificats d'adhésion ont été distribués.



## 31 juillet

### Avis favorable du Ministère du Travail sur la candidature du GIFEN pour un EDEC de la filière nucléaire

Grâce à cet avis positif, le GIFEN a franchi un jalon important en vue de l'élaboration d'un Engagement de développement de l'emploi et des compétences (EDEC) pour la filière nucléaire. Accord pluriannuel, l'EDEC sera signé par l'État, le GIFEN et les branches professionnelles IEG (Industries électriques et gazières) et UIMM (Union des industries de la mécanique et de la métallurgie). Ce dispositif vise la mise en œuvre d'un plan d'action négocié, sur la base d'un diagnostic partagé d'analyse des besoins, afin d'anticiper les conséquences des mutations économiques, sociales et démographiques sur les emplois et les compétences et de réaliser des actions concertées dans les territoires.

## 3 septembre

### Inclusion de la filière nucléaire dans le Plan de relance

Le jeudi 3 septembre, le gouvernement a annoncé le contenu du plan de relance de 100 milliards d'euros mis en place pour faire face à la crise économique générée par la pandémie de COVID-19.

Ce plan de relance inclut une enveloppe de 470 millions d'euros sur deux ans (2021-2022) pour l'industrie nucléaire, répartis entre un nouvel apport de 200 millions d'euros dédié au « développement des compétences, aux investissements industriels et à la modernisation dans la sous-traitance », et comprenant un fonds d'investissement financé par l'Etat et abondé par EDF, ainsi que des financements de 270 millions d'euros au travers de PIA (Plans d'investissements d'avenir).



## 23 septembre

### Le GIFEN présent aux Rendez-vous business du cluster eCLide

Le 23 septembre, le GIFEN s'est rendu aux Rendez-vous business organisés par le cluster eCLide, une association basée en Nouvelle Aquitaine, qui vise à accroître la performance des industriels de la maintenance nucléaire grâce au développement d'innovations technologiques, notamment numériques, qui puissent être directement opérationnelles. L'occasion pour le GIFEN et le GIFEN Numérique de rencontrer les acteurs du nucléaire en région Nouvelle Aquitaine. Choukri Trabelsi, Président du cluster, a remis au GIFEN Numérique une version 0 du rapport d'expérience sur QUEDO, un projet Spie-Framatome-EDF Blayais concernant la dématérialisation du DRT (dossier de réalisation de travaux), en vue d'une industrialisation et d'un déploiement de cet outil dans toute la filière nucléaire. Cette journée aura permis au GIFEN de rencontrer un certain nombre d'acteurs clefs de l'écosystème de la Centrale du Blayais, y compris des élus locaux comme Alain Rousset, Président de la région Nouvelle Aquitaine.



## 24 septembre

### Décision du report de WNE en 2021

Après avoir décidé une première fois le 20 mars 2020 de reporter au second semestre la 4<sup>ème</sup> édition du salon WNE initialement prévue du 23 au 25 Juin, le GIFEN et REED Expositions France ont pris la décision de ne pas tenir l'édition en 2020. La situation mondiale liée à la pandémie de COVID-19 s'étant aggravée sur la période estivale, les fermetures de frontières et la mise en place à cette date de quatorzaines dans le monde entier et notamment en Europe, rendaient impossible la venue d'un grand nombre de visiteurs et exposants mondiaux. Priorité est donnée au respect des fondamentaux qui ont fait le succès de WNE et constituent son ADN depuis 2014 : la qualité de son audience internationale, la génération de contacts business et la mise en lumière de l'expertise nucléaire et de l'innovation.

## 29 septembre

### 3<sup>ème</sup> session des Rendez-vous du commerce extérieur

La dernière session des Rendez-vous du commerce extérieur de l'année 2020 s'est tenue de façon hybride avec des participants à distance et en présentiel. A cette occasion, un représentant de Rosatom a détaillé la contribution des sociétés françaises aux projets d'export russes. Frédéric Lelièvre (Senior Executive Vice President Sales, Regions and I&C de Framatome) a ensuite évoqué l'implication de Framatome dans les projets de Rosatom. Par la suite, Hervé Maillart (pilote du club pays EAU) a présenté aux membres du GIFEN les perspectives potentielles de la supply chain française aux Emirats Arabes Unis. Enfin, un riche débat a eu lieu entre les participants au sujet de la pandémie ainsi que sur les moyens de continuer à promouvoir la supply chain avec les contraintes de déplacement. En deuxième partie de journée, Framatome et EDF ont partagé avec les participants leur vision et leur développement à l'international. La journée s'est terminée par un point d'étape sur l'organisation de WNE, et l'annonce du report du 30 novembre au 2 décembre 2021.

## 1<sup>er</sup> octobre

### Journée Perspectives France

Cette première Journée Perspectives France, qui a vocation à devenir annuelle, avait pour objectif de rassembler grands donneurs d'ordres de la filière et industriels, pour donner à ces derniers la vision des hypothèses de la charge prévisionnelle des donneurs d'ordres à 3, 6 et 9 ans. La journée avait aussi pour objectif de renforcer la cohésion de la filière : un pari réussi, qui ouvre de belles perspectives pour les prochaines éditions. Toute la matinée, des représentants des grands donneurs d'ordres de la filière - EDF, CEA, Orano, ITER, Andra et Framatome - se sont succédés pour présenter aux industriels leurs hypothèses et prévisions en matière d'achats pour leurs projets en cours et à venir en France comme à l'international. L'ambition de cette séquence est d'offrir aux industriels du GIFEN une visibilité globale sur les échéances des grands projets nucléaire, et leur permettre de mieux se préparer pour savoir répondre au moment voulu aux besoins des donneurs d'ordres. Chaque intervention a donné lieu à des échanges nourris. Cet exercice n'avait jamais été réalisé auparavant, et marque une véritable avancée vers la cohésion et la coopération au sein de la filière. L'après-midi était consacré à des interventions sur des sujets plus transverses à l'ensemble de la filière : la performance, la communication et la lutte contre le réchauffement climatique.



## 1<sup>er</sup> octobre

### Publication du Guide pratique du processus décisionnel européen

Pour mobiliser les membres du GIFEN sur les affaires européennes, le GIFEN a profité de la Journée Perspectives France pour présenter à ses adhérents un Guide pratique sur le processus décisionnel européen. Ce court document vise à permettre à tous les membres de se tenir informés sur les sujets d'actualité européens, de mieux comprendre le fonctionnement des institutions de l'Union européenne et d'identifier les étapes cruciales de ce processus, au cours desquelles la filière française peut se mobiliser pour faire valoir ses intérêts.



## 12-15 octobre

### Salon Nuclear Industry China (NIC) à Pékin

Malgré les conditions sanitaires, la filière nucléaire française était présente au salon Nuclear Industry China, qui s'est tenu à Pékin du 12 au 15 octobre. Sur le Pavillon France, 4 grands donneurs d'ordres français (CEA, EDF, Framatome et Orano) ainsi que 9 fournisseurs français : Bernard Controls, ECM Technologies - Fours Industriels, Oakridge Sas, Robatel Industries, Rolls-Royce Civil Nuclear Sas, Segault, Souriau Industrial Connectors, Trillium Flow Technologies France Et Velan Sas. Grâce à la solidarité entre les membres du GIFEN, chaque entreprise exposante a pu être représentée, même celles qui n'avaient pas de représentants sur place grâce à PFCE (Partenariat France-Chine électricité).



## 17 novembre

### Hanhikivi-1 Business Day

Le 17 novembre, les membres du GIFEN étaient invités à assister à une journée initiée par l'association FinNuclear et Rosatom sur le projet Hanhikivi-1. Après une présentation du projet et de la procédure de qualification des fournisseurs, des séquences « networking » à destination des entreprises intéressées étaient proposées. Cet événement s'adressait tout particulièrement aux entreprises désireuses d'accroître leur empreinte export, y compris sur les marchés finlandais et VVER.

## 9 octobre

### Renouvellement du Conseil et du Bureau du GIFEN en Assemblée générale

Le 9 octobre, le GIFEN a réuni une fois de plus ses adhérents pour renouveler le Conseil du GIFEN. Les nouvelles modalités de vote proposées pour l'élection du Conseil nécessitaient une modification des statuts du GIFEN. Soumise au vote des représentants, cette modification a été approuvée par une majorité d'entre eux. Les représentants des membres du GIFEN sur place et à distance ont ensuite été invités à voter pour élire le nouveau Conseil du GIFEN. Ce nouveau Conseil s'est réuni après l'AG pour désigner le Président, le Bureau, le Trésorier et les 3 Vice-présidents.

Cette Assemblée générale a enfin été l'occasion de présenter aux adhérents du GIFEN le nouveau règlement intérieur, comprenant les montants des cotisations 2021 permettant d'équilibrer le budget prévisionnel.



## 26-30 octobre

### Rencontres nucléaires franco-indiennes

Les rencontres franco-indiennes, organisées chaque année à Bombay depuis 2009, se sont adaptées à la crise sanitaire, en passant au format digital. Pour autant, elles ont su conserver leur ADN : renforcer les liens, créer des synergies entre les industries nucléaires indienne et française, et contribuer ainsi au développement du programme nucléaire indien, en particulier autour du projet Jaitapur. Ces webinaires ont mobilisé près de 200 personnes. Grâce au format hybride de l'événement, le GIFEN était représenté, les messages ont été relayés par le président du GIFEN, Christophe Béhar, et les fournisseurs ont pu participer aux discussions avec l'exploitant indien NPCIL.

## 27 octobre

### Validation du financement de GENESIS par le Secrétariat pour l'investissement

Reconnaissant que « l'organisation des échanges d'information de la filière est un levier important pour permettre aux acteurs de la filière nucléaire française de raccourcir les délais, accroître la disponibilité du parc, abaisser les coûts de fonctionnement et gagner en sécurité », le Secrétariat général pour l'investissement du Premier ministre a décidé d'attribuer une participation au projet GENESIS d'environ 5 millions d'euros (50% de subventions et 50% d'avance remboursable). A cette date, le contrat avec BpiFrance reste à finaliser.

## 18 novembre

### Lancement de l'Appel à Projets « Secteurs Stratégiques » de France Relance

Dans le cadre du plan France Relance, le gouvernement a ouvert, le 18 novembre, un appel à projets visant à soutenir des projets de modernisation des secteurs stratégiques de l'industrie française. La filière nucléaire française est incluse dans ce plan de soutien à l'investissement et à la modernisation de l'industrie; les entreprises du secteur nucléaire français peuvent donc soumettre des projets, qui seront analysés par BpiFrance en 2021. Les solutions « Usines du futur » sont particulièrement ciblées par cette initiative.

## 25 novembre

### Publication d'une note de position sur la stratégie Hydrogène

Tandis que les plans de relance, tant au niveau national qu'europeen, font la part belle à l'hydrogène, comme en témoigne l'enveloppe de 7 milliards d'euros réservée dans le plan France Relance au développement d'une filière hydrogène nationale, le GIFEN a publié une note de position appelant au développement d'une filière hydrogène française d'origine nucléaire. Un document qui présente les arguments économiques et techniques démontrant la nécessité d'utiliser le nucléaire pour atteindre les objectifs de production d'hydrogène fixés par la Commission européenne et propose des pistes d'actions dans ce sens.

## 19 novembre

### Audition du GIFEN devant des députés sur l'après Fessenheim

La Mission d'information sur le suivi de la fermeture de la Centrale nucléaire de Fessenheim, constituée de 21 députés, a auditionné le GIFEN le 19 novembre pour évoquer les chantiers de démantèlement à venir en France, la filière française du démantèlement (acteurs, qualifications, savoir-faire...) et les éventuels problèmes liés à la réglementation en vigueur. Le GIFEN était représenté par sa Déléguée générale, Cécile Arbouille, accompagnée de trois industriels membres du GIFEN ayant une bonne connaissance des enjeux et de la réalité du démantèlement : Christophe Bruneel, Directeur général de Robatel Industries, Henri-Guillaume Gueydan, Président d'Albatros, et Bruno Lancia, Directeur général de Nuvia. Au cours de cette audition, ces derniers ont dressé le panorama des activités de démantèlement au sein de la filière nucléaire française en s'appuyant sur la dernière cartographie de la filière, avant de livrer leur témoignage sur le démantèlement des installations nucléaires, ce qu'il représente et les enjeux qu'il soulève. Cette audition a permis au GIFEN d'exprimer au nom de la filière une position claire sur le sujet.



## 23 décembre

### Finalisation du projet d'accord-cadre EDEC nucléaire

L'EDEC permettra de réaliser de études prospectives et des actions suivant quatre axes : dresser l'état des lieux des métiers, compétences et formations de la filière nucléaire, organiser la formation en réponse aux besoins de la filière en métiers et compétences, faire de l'alternance le levier prioritaire de nos recrutements et développer l'attractivité et la mixité de la filière. La signature de l'accord cadre est attendue au premier trimestre 2021.

## 26 novembre

### Transmission aux adhérents GIFEN d'un kit «affaires publiques»

Parce qu'il est important que les points de vue industriels et économiques que porte le GIFEN soient exprimés, entendus et pris en compte, ce dernier a mis à disposition de ses adhérents un kit affaires publiques, ainsi qu'un modèle de courrier destiné à être envoyé aux députés des circonscriptions des entreprises de la filière nucléaire française. A travers cette démarche, les membres du GIFEN peuvent mener, à leur échelle, des actions concrètes de sensibilisation auprès de leurs députés, par exemple en les invitant sur leurs sites industriels.



# ENJEUX



# AFFIRMER L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE DE LA FILIÈRE

Pour concourir à l'amélioration continue de la filière, le GIFEN met en œuvre des actions opérationnelles touchant deux thématiques principales : d'une part, la qualité et la sûreté nucléaire dans les entreprises ; d'autre part, le développement d'outils numériques à forte valeur ajoutée pour toutes les entreprises de la filière.

## Qualité & sûreté nucléaire, une priorité

Dans le domaine de la qualité et de la sûreté nucléaire, les actions du GIFEN sont structurées autour de quatre enjeux : la culture de sûreté, la prévention des fraudes, le suivi de la sous-traitance avec notamment la surveillance des fabrications et les relations avec l'Autorité de sûreté nucléaire (ASN). Parmi les résultats obtenus en 2020, on peut citer :

- la conception et la mise à disposition des membres d'un outil d'auto-évaluation de la culture de sûreté au sein de leurs entreprises ;
- la mise à disposition des entreprises adhérentes d'un REX sur la prévention de la fraude ;
- en articulation avec le plan Excell d'EDF, l'élaboration de la position du GIFEN sur le déploiement de la norme ISO 19443 (application de la norme ISO 9001 au secteur nucléaire) au sein de la filière ;
- l'élaboration des réponses aux consultations de l'ASN.

## Le numérique au service de la performance

En 2020, le GIFEN a choisi de renforcer ses actions dans le numérique en créant une équipe dédiée.

Fin 2020, le GIFEN a achevé la négociation avec BpiFrance d'un contrat de financement de plus de 5 millions d'euros pour le projet GENESIS. Il a pour ambition première de créer des plateformes collaboratives répondant aux enjeux transverses de la filière nucléaire, à commencer par faciliter :

- l'accès et les prestations de service sur les installations nucléaires ;
- la fourniture d'équipements sous pression nucléaires (ESPN) ;
- la gestion des colis de déchets.

Ces thèmes sont issus d'une démarche d'évaluation des besoins des ETI et PME du secteur. D'autres domaines pourraient être instruits en 2021. L'interopérabilité entre les systèmes d'information ainsi que la sensibilisation à la sécurité de l'information représentent également des leviers de performance qui font l'objet d'un travail au sein du GIFEN.

## Des services dédiés aux entreprises du secteur

GIFEN Services, filiale du GIFEN, pilote la plateforme CARNAX® pour l'accès sécurisé aux Installations nucléaires de base (INB) et ses services associés. En 2020, le projet de dématérialisation du Carnet d'accès a dû être reporté en raison de la crise sanitaire, empêchant la réalisation de la phase pilote, initialement prévue au second trimestre 2020. La dématérialisation permettra un partage encore plus fluide des informations relatives aux intervenants. Elle fournira aussi l'occasion de compléter le dispositif par des fonctionnalités pratiques améliorant la gestion des intervenants.

L'objectif fixé est de mettre à disposition des entreprises utilisatrices de CARNAX® dès janvier 2021, une offre de services personnalisée s'appuyant sur l'offre CARNAX® standard et sur des modules spécifiques dont la livraison sera assurée au fil de l'année 2021. Le GIFEN travaille enfin à l'extension de l'utilisation de CARNAX® à d'autres exploitants nucléaires qu'EDF.

## Application au projet Nouveau Nucléaire France

Le GIFEN contribue aux livrables du mandat Nouveau Nucléaire France, confié par le gouvernement à EDF, avec la réalisation, en avril 2020, du plan d'actions détaillé EDF-GIFEN portant sur l'état des lieux de la filière (forces et faiblesses, REX des projets d'EPR), et sur les conditions à remplir pour atteindre l'excellence de la filière électronucléaire.



“  
Mettre en œuvre des  
actions opérationnelles  
pour la qualité et la sûreté  
nucléaire ; développer des  
outils à forte valeur ajoutée  
pour les entreprises.”



## PARTAGER ET METTRE EN ŒUVRE LES SUJETS D'INNOVATION AU SEIN DE LA FILIÈRE

Le partage des grands projets de R&D des GDO avec les industriels de la filière au sein du GIFEN permet de faire émerger des sujets d'innovation qui peuvent concerner les ETI, PME et TPE, et dont le GIFEN retiendra et promouvra ceux qui généreront de la valeur ajoutée.

“  
**Faire émerger des sujets d'innovation  
dont le GIFEN retiendra et promouvra  
ceux qui généreront de la valeur  
ajoutée.**

**E**n 2020, le GIFEN a poursuivi son action de fédération des acteurs de l'innovation. Le lancement à l'automne 2020 de l'appel à projets « Secteurs Stratégiques » du plan de relance offre à la filière l'opportunité d'accélérer sa dynamique de recherche et d'innovation.

Dans le contexte de crise lié au Coronavirus, le gouvernement mobilise des moyens exceptionnels pour le soutien à l'investissement et la modernisation de l'industrie. Le lancement en novembre 2020 de l'appel à projets « Secteurs Stratégiques » est une opportunité de poids pour dynamiser R&D et innovation dans la filière nucléaire. Ce dispositif vise notamment à soutenir des solutions « Usine du futur » afin de renforcer leur compétitivité et de lever les verrous technologiques à leur performance. Les entreprises du nucléaire sont accompagnées dans la transformation de leur modèle industriel, pour des projets innovants en matière de réalité augmentée, de fabrication additive, d'intelligence artificielle, de

maintenance prédictive, ou de connectivité, par exemple.

Dans ce contexte, le GIFEN fédère les échanges et accompagne des projets sur ces thématiques de R&D prioritaires : promouvoir une économie circulaire ; réacteurs du futur ; usine et outils du futur. Plusieurs projets mis en visibilité au sein du GIFEN seront présentés à Bpifrance pour obtenir un soutien dans le cadre de France Relance. Souvent collaboratives, ces initiatives intègrent des PME, des ETI, des grandes entreprises et des grands donneurs d'ordres. Elles s'inscriront dans les thématiques centrales : un suivi précis de l'appel à projets sera opéré en 2021, en partenariat avec le pôle de compétitivité Nuclear Valley.

Le GIFEN porte également le projet de plateformes numériques favorisant l'interopérabilité qui s'inscrit également dans cette dynamique d'innovation collaborative.



# GARANTIR LE DÉVELOPPEMENT ET LE MAINTIEN DES COMPÉTENCES

La garantie dans la durée des compétences et de l'expertise nécessaires pour une filière nucléaire attractive, sûre et compétitive constitue un axe prioritaire pour le GIFEN et l'une des conditions de la réussite de nos futurs projets.

## Un engagement pour le développement de l'emploi et des compétences de la filière (EDEC)

Le GIFEN, les représentants de l'Etat et les branches de la métallurgie et des industries électriques et gazières ont conclu fin 2020 un Engagement pour le Développement de l'Emploi et des Compétences (EDEC) pour la filière nucléaire représentant un budget de plus d'1,5 millions d'euros, qui s'étalera sur dix-huit mois.

Cet EDEC permettra de réaliser des études prospectives et des actions suivant quatre axes :

- cartographie des métiers, des compétences et des formations de la filière nucléaire ;
- mise en place des formations en réponse aux besoins à venir de la filière ;
- développement des parcours en alternance ;
- étude et mise en oeuvre des actions pour l'attractivité et la mixité de la filière.

Ce dispositif assurera à la filière une appréhension plus fine des différents enjeux touchant aux compétences.

## Une analyse des métiers et des compétences

Pour accompagner sa volonté de mettre en visibilité le plan de charge de la filière à 10 an, le GIFEN a élaboré une classification des compétences suivant un découpage famille/domaine/métier.

La cartographie des métiers en tension a été réalisée et des fiches métiers ont été élaborées au sein de groupes de travail composés d'adhérents. Ces fiches sont destinées à alimenter la future plateforme de l'Université des métiers du nucléaire (UMN) pilotée par EDF dans le cadre du plan Excell.

## Des actions au service de l'attractivité

Le GIFEN a lancé plusieurs initiatives pour faire rayonner la filière dans les événements des écoles (lycées professionnels, BTS, DUT et enseignement supérieur long) et assurer le relais d'informations entre la filière française et les enseignants, académiques, conseillers d'orientation. Ces initiatives ont été limitées du fait de la crise sanitaire de 2020.

“

**Assurer à la filière une appréhension plus fine des différents enjeux touchant aux compétences.**



“

**Donner de la visibilité aux industriels sur le plan de charge lié aux futurs projets des exploitants, ainsi qu'une mise en perspective sur leurs enjeux stratégiques.**

Crédit photo © Stéphane Lavoué - Centre de stockage de l'Aube

# ASSURER LA PÉRENNITÉ DE LA FILIÈRE SUR SES ENJEUX

La filière nucléaire étant par nature une filière du temps long, il est important pour elle de prévoir et d'anticiper son adaptation aux enjeux à venir, afin de maintenir dans la durée l'excellence opérationnelle, protéger et développer les compétences, et promouvoir l'innovation et la transformation numérique. Le GIFEN analyse donc les projets à venir en France et à l'International, aide les acteurs à s'y préparer, et capitalise les données correspondantes.

Le GIFEN a tenu son engagement de donner de la visibilité aux industriels sur le plan de charge lié aux futurs projets des exploitants, ainsi qu'une mise en perspective sur leurs enjeux stratégiques, en France et à l'international.

## En France

Ainsi, le 1<sup>er</sup> octobre 2020, le GIFEN a permis à plus de 150 industriels d'acquérir une vision sur les estimations de la charge des cinq grands donneurs d'ordres et d'ITER sur 3, 6 et 9 ans. Ces perspectives ont été présentées suivant la segmentation produits et services de la filière validée en 2019. Chaque intervention a donné lieu à des échanges nourris entre industriels et donneurs d'ordre. Cet exercice n'avait jamais été réalisé auparavant, et marque une véritable avancée vers la cohésion et la coopération au sein de la filière. Cet événement a vocation à devenir récurrent et sera à l'avenir complété par la présentation des ressources et compétences des industriels au regard des besoins présentés par les GDO.

En 2020, le GIFEN a également participé à des groupes de travail du plan Excell d'EDF afin de porter la voix des industriels sur les sujets qualité, fabrication, standardisation, relations contractuelles et compétences.

## A l'international

Malgré des bouleversements liés à la situation pandémique, l'accompagnement par le GIFEN des activités à l'export n'a pas faibli.

Des fiches spécifiques « COVID-19 » analysant les répercussions de la pandémie sur les marchés et les risques et opportunités pour la filière française, ont été établies pour les pays à fort enjeu.

Les clubs pays, pierres angulaires de la conquête de marchés, ont été mis en place et priorisés, avec une gouvernance adaptée. La base de connaissance nécessaire de chaque pays est

régulièrement mise à jour, et le plan d'actions structuré autour des 8 segments de marchés. Les clubs pays ont pour objectif de cartographier les acteurs du développement économique, identifier les segments présents dans le pays, diffuser l'actualité marché du pays, réfléchir aux partenariats locaux possibles.

S'agissant du Royaume-Uni, de l'Inde, de la Chine mais également de groupes industriels tels que Rosatom, des plans d'actions reprenant les axes ci-dessus ont été produits.

Au Royaume-Uni, une action clef a été engagée avec l'association industrielle britannique, la NIA (*Nuclear Industry Association*), en vue de structurer une collaboration pour faciliter la conquête des marchés en France, au Royaume-Uni et à l'export, sur les grands projets de New Build, SMR et AMR, Fusion et A&D.

Le travail est engagé au sein des Clubs USA/Canada et Belgique pour faciliter l'identification de marchés et partenariats cibles.

De nouveaux pays stratégiques pour la présence française ont été identifiés : le groupe de Visegrád, regroupant République tchèque et Pologne, puis l'Arabie saoudite, la Roumanie et l'Ouzbékistan. Les premières réunions des clubs ont été organisées pour les deux premiers.

## Le maintien à jour d'un portrait de la filière

Le maintien de la filière dans la durée implique également la nécessité de construire et tenir à jour le « portrait de la Filière » - chiffres clefs entreprises, compétences, produits & services, emplois, forces & faiblesses... - afin de faciliter les échanges en son sein, et surtout d'identifier les métiers, outils ou organisations en tension aujourd'hui et dans les projections futures. Le GIFEN a continué à exploiter l'enquête réalisée par le CSFN en 2019, a lui-même réalisé un certain nombre d'enquêtes auprès de ses membres, et s'est doté d'un outil de gestion de la relation client (CRM).



## PROPOSER DES SERVICES AUX ADHÉRENTS SUR LES SUJETS D'INTÉRÊT COMMUN

Le GIFEN accompagne ses adhérents en leur proposant des services répondant à des problématiques communes aux industriels de la filière. Ils couvrent des sujets généraux comme le développement à l'international, l'actualité de la filière et des marchés, ou des sujets plus spécifiques au secteur nucléaire comme l'habilitation des médecins du travail.

### Une participation active aux salons internationaux malgré la crise Covid

Pour les événements internationaux, la participation des industriels français a été facilitée par les représentations françaises locales qui ont pu assurer la tenue des pavillons français aux événements maintenus à l'étranger, tel que le CIENPI 2020 à Pékin. D'autres événements ont également suscité une participation distancielle importante : India Business Days les 26-27 octobre, Hanhikivi-1 Business Day le 17 novembre.

### Une veille active des marchés

Le service de veille économique a publié mensuellement L'Actu marchés, qui condense les actualités des projets nucléaires en cours et à venir, de l'environnement des affaires et des entreprises du secteur, en France et à l'international. Un éditorial a été ajouté à cette publication afin de mettre en lumière les faits les plus importants du mois. Au total, 12 numéros de L'Actu marchés ont été diffusés auprès des membres du GIFEN.

### Une information régulière des membres

La Lettre du GIFEN, destinée à informer les adhérents sur l'actualité de la filière et des adhérents, les travaux du GIFEN et les événements organisés ou ciblés par le GIFEN, a été diffusée tous les deux mois. Au total, 5 lettres ont été diffusées en 2020.

### Des formations pour les médecins du travail

Spécifique à notre secteur et rendue obligatoire par un arrêté du 27 mai 1997, l'habilitation des médecins du travail est également un service proposé par le GIFEN via sa filiale GIFEN Services, qui organise des formations spécifiques pour les médecins du travail chargés de la surveillance médicale des travailleurs des entreprises extérieures, permettant à ces derniers d'exercer dans les installations nucléaires de base.

En 2020, seule la formation théorique a pu être réalisée en distancielle. Elle s'est tenue fin octobre - début novembre et a permis de former 17 nouveaux médecins.

“

Accompagner nos adhérents en leur proposant des services répondant à des problématiques communes aux industriels de la filière.

Crédit photo © Eric Larrayadieu - Orano





“

Porter la voix de la filière auprès du grand public, des parties prenantes, des pouvoirs publics et des administrations à l'échelle nationale et européenne, et promouvoir la filière nucléaire française auprès des donneurs d'ordres étrangers.

# PORTER LA VOIX DE LA FILIÈRE EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL

Au-delà des missions liées aux objectifs de transformation et de développement de la filière, le GIFEN porte aussi la voix de la filière auprès du grand public, des parties prenantes, des pouvoirs publics et des administrations à l'échelle nationale et européenne, et promeut la filière nucléaire française auprès des donneurs d'ordres étrangers.

## Un nouveau site internet

Outil de communication indispensable pour donner de la visibilité au GIFEN et à la filière, le nouveau site internet, mis en ligne le 11 mai, a été conçu pour être le plus dynamique et immersif possible, notamment en vue de toucher les jeunes, les demandeurs d'emploi et les personnes en voie de reconversion. Objectif : leur donner envie de travailler au sein de notre industrie.

Le site internet s'applique également à informer les internautes sur la filière et ses données clés, sur son actualité mais aussi sur les entreprises qui constituent l'industrie nucléaire française. Les internautes internationaux sont ainsi particulièrement dirigés vers l'annuaire en ligne de la filière.

Enfin, un espace est prévu sur le site, pour que chaque adhérent puisse y publier ses offres d'emploi.

## Lancement d'un espace membre dédié spécifiquement aux adhérents

Pierre angulaire de la relation entre le GIFEN et ses membres, cet espace a vocation à informer les adhérents sur l'actualité du GIFEN, et constitue pour eux une base de documents permettant de promouvoir la filière. Les adhérents peuvent notamment y retrouver les comptes rendus et livrables des commissions, Lettres du GIFEN et Actus marchés. Sont également à disposition des adhérents tous les livrables liés à la Journée Perspectives France. Enfin, ils peuvent y consulter l'agenda et les présentations des événements ainsi que l'actualité du GIFEN et de la filière.

## Des actions dans les médias et sur les réseaux sociaux

En 2020, le GIFEN a aussi communiqué via les réseaux sociaux, en s'appuyant notamment sur deux campagnes : les Visages du nucléaire, une campagne vidéo dont l'objectif est d'incarner ce que signifie travailler dans le nucléaire à travers des portraits de collaborateurs, et la campagne « Pour mon entreprise, le nucléaire c'est... », qui valorise la diversité et la richesse de la filière nucléaire. Le GIFEN utilise également les réseaux sociaux pour commenter l'actualité (plan Excell,

France Relance...). Enfin, le GIFEN a également pris plusieurs fois la parole dans la presse, notamment à travers des tribunes et des interviews de sa Déléguée générale, Cécile Arbouille.

## Une communication institutionnelle vers les pouvoirs publics

En matière de communication vers les pouvoirs publics, le GIFEN a entretenu le réseau de responsables « affaires publiques » des entreprises membres, destiné à accompagner les actions mises en œuvre en 2020.

A l'automne, le GIFEN a été auditionné par la Mission d'information sur le suivi de la fermeture de la Centrale nucléaire de Fessenheim. Composée de 21 députés, cette Mission travaille sur l'« après-fermeture », c'est-à-dire les conséquences économiques, environnementales, sociales et financières de celle-ci, tant au niveau local qu'au niveau national, et sur l'avenir du site même de la centrale.

Le GIFEN a également produit une note de position sur l'hydrogène, appelant au développement d'une filière française de l'hydrogène d'origine nucléaire.

Enfin, le GIFEN a mis à disposition de ses adhérents un modèle de courrier pour inviter les élus locaux sur leurs sites, avec des éléments de présentation de la filière. Plusieurs députés ont ainsi visité des sites d'industriels.

L'année 2020 a vu l'organisation du premier Séminaire de sensibilisation des membres du GIFEN aux affaires européennes. Son objectif était d'expliquer le processus décisionnel européen en présentant le fonctionnement des institutions européennes, les rapports de force politique en Europe, ainsi que l'impact des décisions européennes sur leurs activités commerciales.

Concernant l'Europe, la voix de la filière est portée directement par le GIFEN ou par l'association FORATOM, qui porte la voix des pays européens nucléarisés. La participation de la filière française à FORATOM est coordonnée par le GIFEN. Les représentants français dans les groupes de travail FORATOM se sont réunis en plénière le 5 juin.



# SALON WNE

En juin 2020 devait se tenir la 4<sup>ème</sup> édition du salon WNE à Paris Nord Villepinte (France). La situation liée au COVID-19 a directement impacté la tenue du salon, avec l'interdiction d'organiser ce type d'événements par les autorités françaises et l'impossibilité pour les exposants et visiteurs étrangers de venir en France.

Le salon a ainsi été reporté à deux reprises, d'abord en décembre 2020, puis du 30 novembre

au 2 décembre 2021. La préparation de cette édition 2021 a redémarré avec l'ensemble des contributeurs et parties prenantes, dans un contexte favorable pour le nucléaire au regard des différentes prises de position en France et à l'international depuis fin 2020.

Le thème de l'édition 2021 a été confirmé et affiné, afin de marquer encore plus les innovations apportées par l'industrie nucléaire :

**the nuclear industry, a key partner for a low carbon society in a responsible future.**



En 2020, WNE a eu le plaisir d'accueillir une nouvelle Présidente, Sylvie Bermann.

Sylvie Bermann est diplomate. Elle a été successivement Ambassadeur en Chine (2011-2014), au Royaume-Uni (2014-2017) et en Russie (2017-2019). Elle était auparavant Directrice des Nations unies et

des organisations internationales au Ministère des Affaires étrangères. Elle a également été en poste à Bruxelles comme Ambassadeur, représentant permanent au Comité politique et de sécurité (COPS) de l'Union européenne, et à New York comme Conseillère à la mission française auprès des Nations-Unies. Elle est l'auteur de « La Chine en eaux profondes » (2017) et de « Goodbye Britannia » (2021), parus aux Éditions Stock.



**WORLD NUCLEAR EXHIBITION**  
PARIS NORD VILLEPINTE - FRANCE - HALL 7

*Connect  
to  
nuclear*

**YOUR WNE EXPERIENCE  
STARTS NOW!**

Be part of the leading marketplace dedicated to the global civil nuclear community in Paris in 2021: meet with actors from all over the world covering the whole nuclear supply chain.

4<sup>th</sup>  
edition

**LAST EDITION  
KEY FIGURES**

**21,407\***  
participants

**680\***  
exhibitors

**1,409\***  
MIP / VIP  
among them 80%  
of international





# GOUVERNANCE

**L'année 2020 a vu le Conseil se réunir quatre fois en février, juillet, septembre et octobre**  
(1<sup>er</sup> Conseil de la période 2020-2022).

**Le Bureau s'est réuni 6 fois**  
en janvier, mars, avril, mai, novembre et décembre.



**Deux Assemblées générales ordinaires**  
se sont tenues : le 23 juillet et le 9 octobre 2020.

**Une Assemblée générale extraordinaire**  
s'est tenue le 9 octobre 2020 pour ajouter aux modalités de vote le vote en ligne, modifier le critère d'élection de 50 à 40% des voix, et limiter le nombre de tours d'élection à 3.

**Les Conseils, Bureaux, AG**  
ont tous fait l'objet de PV et de relevés de décisions mis à disposition des adhérents.



Vendredi 9 octobre 2020 les représentants des membres du GIFEN se sont réunis en Assemblée générale pour renouveler le Conseil du GIFEN. Celui-ci a ensuite désigné en son sein un Bureau, et le Président du GIFEN, Xavier URSAT, a été renouvelé pour 2 ans.

Hervé de Chillaz (ORTEC) a quitté le Conseil en janvier 2021 – François Martin (Egis) a été coopté par le Bureau de mars 2021 pour le remplacer, dans l'attente du vote de l'AG de mi-2021.

Hervé de Chillaz (ORTEC) a quitté le Bureau en janvier 2021 et a été remplacé par David Guillon (Spie Nucléaire).



**Les membres du Conseil présents à l'AG du 9 octobre**

De gauche à droite et de haut en bas : Bruno Lancia, Bernard Fontana, Christophe Béhar, Pierre-Marie Abadie, Etienne Dutheil, Xavier URSAT, Alain Gauvin, Aline des Cloizeaux, Hervé de Chillaz, Laurent Thieffry, Philippe Stohr et Christophe Bruneel.



# MEMBRES DU BUREAU ET DU CONSEIL

## Bureau



**Xavier URSAT**  
EDF



**Philippe KNOCHE**  
Orano



**Bernard FONTANA**  
Framatome



**Etienne DUTHEIL**  
EDF



**Philippe STOHR**  
CEA



**Laurent THIEFFRY**  
EDF



**François JACQ**  
CEA



**Guillaume DUREAU**  
ORANO



**Pierre-Marie ABADIE**  
Andra

Grands  
Donneurs  
d'Ordres



**Bruno LANCIA**  
NUVIA



**Alain GAUVIN**  
ONET TECHNOLOGIES



**David GUILLON**  
Spie Nucléaire



**Jean-Luc MAZEL**  
Velan



**Etienne BERNARD**  
Bernard Controls



**Aline DES CLOIZEAUX**  
Naval Group



**François MARTIN**  
Egis

Grandes  
entreprises  
et ETI



**Christophe BEHAR**  
Président GIFE  
Valiance



**Christophe BRUNEEL**  
ROBATEL



Président



Vice-présidents



Trésorier



PME  
et  
TPE



# ADHÉRER AU GIFEN

1

QUI ?

## MEMBRES ACTIFS

Personne morale de droit français, établissement en France, personnel basé en France, activités dans le domaine du nucléaire civil (R&D, conception, études, construction, fabrication, exploitation, maintenance, déconstruction, services, conseil, formation)

## MEMBRES PARTENAIRES

Organisation professionnelle représentant un métier présent dans le nucléaire civil

## MEMBRES ASSOCIÉS

Organisme, association, entité, personne exerçant une activité en lien avec le nucléaire civil – filiales de membres actifs exerçant leur activité à l'étranger

2

COMMENT ?

## ADRESSER UN DOSSIER À LA DÉLÉGUÉE GÉNÉRALE, CONTENANT :

Dossier de présentation de l'entité faisant la demande d'adhésion



Sur décision du Bureau du GIFEN

Contact  
Cécile ARBOUILLE  
cecile.arbouille@gifen.fr  
07 60 53 00 47

3

COTISATIONS ANNUELLES

Catégories	Cotisation 2021 en euros
TPE (moins de 10 salariés, moins de 2M€ de CA)	650€/an
PME (moins de 250 salariés et 50M€ de CA)	2000€/an
<b>Grandes entreprises et ETI</b> (plus de 250 salariés et 50M€ de CA)	
CA nucléaire inférieur à 5 Meuros	8 000 €/an
CA nucléaire compris entre 5 et 30 Meuros	10 000 €/an
CA nucléaire compris entre 30 et 90 Meuros	12 600 €/an
CA nucléaire supérieur à 90 Meuros	15 800 €/an
<b>Membres partenaires associés</b> (Organisation pro, associations, personnes physiques)	2600 €/an

La cotisation est redevable sur une année calendaire. La première année l'entreprise paie un prorata en fonction de la date à laquelle elle adhère (le mois d'adhésion est exclu).



# L'ÉQUIPE GIFEN



**CÉCILE ARBOUILLE**  
Déléguée générale



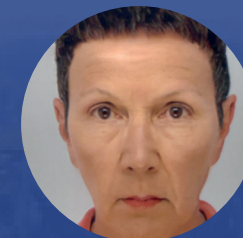
**ALEXANDRA BENDER**  
Coordination



**BAPTISTE BOUCHER**  
Communication



**MAXIME BOURREL**  
Innovation-R&D



**MARYLISE CHARLES**  
International



**JOËL CHUPEAU**  
Perspectives France



**ANNE-SOPHIE DEFAY**  
Affaires publiques  
& européennes



**AMAURY DUTRAY**  
Affaires européennes



**LAURENCE MARIE**  
Assistante direction



**DAVID OHAYON**  
Qualité & sûreté



**ALICE PARENTI**  
Communication



**JEAN-PHILIPPE SANDROCK**  
Compétences & formation



**CAROLE WAHIDE**  
Comité export GIFE



**HÉLÈNE CHAO**  
WNE



**CÉLINE CUDELOU**  
Directrice exécutive



**MARIE-ANGÈLE DURAND**  
Assistante gestion



**CANDICE LAURENT**  
Intelligence économique



**CHARLES BRACHON**



**ANTHONI GUÉNOT**



**DAVID ROUX**



**SANDRINE SACÉPÉ**



**MARINE LEBAULT**  
Événements & marketing



**CLÉMENT MASQUART**  
Services & facturation

\* GIFEN Services est la filiale du GIFEN, en charge des services aux adhérents et plus largement aux entreprises de la filière.



# LES PRÉSIDENTS DES COMMISSIONS

## AFFAIRES EUROPÉENNES



**Anne Lazar-Sury**  
Directrice des Relations  
internationales du CEA

## INNOVATION ET R&D



**Bernard Salha**  
Directeur Recherche et  
développement d'EDF

## COMPÉTENCES ET FORMATION



**Sandrine Renault**  
Directrice des Ressources humaines  
de SPIE nucléaire

## NUMÉRIQUE



**Corinne Spilios**  
Directrice de la Performance  
d'Orano

## COMMUNICATION



**Anne-Charlotte Dagorn**  
Directrice de la Communication  
d'Assystem

## PERSPECTIVES ET DÉVELOPPEMENT DE LA FILIÈRE EN FRANCE



**Alain Gauvin**  
Directeur général d'Onet  
Technologies

## EXPORT (COMITÉ EXPORT DU GIFE ET COMMISSION INTERNATIONAL)



**Christophe Béhar**  
CEGIFE  
Directeur général  
de Valiance



**Vakis Ramany**  
INTERNATIONAL  
Directeur Développement  
international d'EDF

## QUALITÉ ET SÛRETÉ NUCLÉAIRE



**Laurent Thieffry**  
Directeur de la Direction  
industrielle d'EDF



# ADHÉRENTS

En décembre 2019, le GIFEN comptait **187** adhérents.

## Au cours de l'année 2020 :

- **46** nouveaux membres ont adhéré au GIFEN ;
- **7** membres ont décidé de suspendre leur adhésion au GIFEN ;
- **2** membres sont devenus adhérents sous couvert de leur maison mère ;
- **75** entreprises ont manifesté leur intérêt pour le GIFEN.

En décembre 2020, le GIFEN comptait **224** adhérents dont :

**200 membres actifs :**

Crédit photo © Éric Larrayadiou Orano GSI



EDF, CEA, Orano, Framatome, Andra

## Grandes entreprises

APAVE, ENGIE ENERGIE SERVICES, GEAST SAS, NAVAL GROUP, SCHNEIDER ELECTRIC France, VEOLIA ENVIRONNEMENT SA



Crédit photo © E. LARRAYADIEU

Crédit photo © Cyrille DUPONT - Framatome



ETI

HITACHI ABB POWER GRID, ALBATROS, AMETRA SAS, ASSYSTEM SA, ATOS WORLDGRID, AUBERT & DUVAL, BERNARD CONTROLS SA, BERTIN TECHNOLOGIES, BOCCARD, BOUYGUES CONSTRUCTION SERVICES NUCLEAIRES, BOUYGUES ENERGIES & SERVICES, BUREAU VERITAS EXPLOITATION SAS, CAMFIL, CLEXTAL, CNIM SA, CRIT, DAHER TECHNOLOGIES, DASSAULT SYSTEMES, DEXTRA EUROPE, ECM TECHNOLOGIES, EFINOR, EGIS INDUSTRIES, EIFFAGE ENERGIE SYSTEMES - CLEMESY, EIFFAGE GENIE CIVIL, EMERSON PROCESS MANAGEMENT, FIVES NORDON, FLOWSERVE SALES INTERNATIONAL, INGEROP, INSTITUT DE SOUDURE INDUSTRIE, JST TRANSFORMATEURS SAS, KSB SAS, MAFELEC, MAN ENERGY SOLUTIONS FRANCE, MANOIR INDUSTRIES SAS, MECAPOLE ENERGIE, NEXANS France, NIDEC LEROY SOMER, ONET TECHNOLOGIES, ORTEC EXPANSION, PONTICELLI FRERES, PREZIOSO LINJEBYGG, PRYSMIAN CABLES ET SYSTEMES FRANCE, REEL SAS, ROLLS-ROYCE CIVIL NUCLEAR SAS, SIEMENS SAS, SNEF, SOURIAU SAS, STAUBLI Faverges SCA, THALES SERVICES, TRACTEBEL ENGINEERING, TRILLIUM FLOW TECHNOLOGIES FRANCE SAS, VALINOX NUCLEAIRE, VELAN sas, VINCI ENERGIES NUCLEAIRE ARTELIA, BAUDIN CHATEAUNEUF, Groupe ADF, Groupe GISMIC, GUINTOLI, LGM, SEGULA ENGINEERING, SETEC AS, SGS France, TECHNIP FRANCE, VULCAIN INGÉNIERIE, WESTINGHOUSE France



PME

ABMI GROUPE, ACM, ADR, ALD France, ALORIS INGENIERIE, ANDRE LAURENT SAS, ASCOT SAS, AXXIS, BAUMERT Groupe Gorgé, BESSE NUCLEAR SOLUTIONS, BILFINGER PETERS ENGINEERING SARL, CARMELEC, CATHELAIN SAS, CEGELEC CEM, CETIC, CLM INDUSTRIES (GALILE Groupe), CLYDE UNION SAS, CMI MUON, COMETE, COREME, CORYS, CROUZET, DEF, DELTA METAL, EFFECTIS France, ESI France, ESSINOX, ETNA INDUSTRIE, EXPERCONNECT, EYNARD ROBIN ETANCHEITE, F2A, FOSELEV AGINTIS, FREYSSINET INTERNATIONAL & CIE, FUJI ELECTRIC FRANCE SAS, GD ENERGY SERVICES S.A.R.L., GETINGE LA CALHENE, GROUPE ECIA,

HAMON THERMAL EUROPE FRANCE, IDEALEX, ISDEL, KAEFER WANNER, KURY INGENIERIE, LABORATOIRE CEVIDRA, LANDAUER EUROPE SAS, LATTY INTERNATIONAL S.A., LEMER Fonderie, LISEGA SAS, L'UNION DES FORGERONS, MAX PERLES, MIRION TECHNOLOGIES (IST FRANCE), MOUROT INDUSTRIES, NEOTISS France SAS, NOVINTEC, NUZIA, OAKRIDGE SAS, OREKA INGENIERIE, OUEST ACRO, PEINTA, POMPES RÜTSCHI SAS, PYROCONTROLE, QUIRI, REGULATEURS GEORGIN, ROBATEL INDUSTRIES, SAIB CONNECTIQUE, SBS, SECHE ECO SERVICES, SECTOR, SEGALT, SEI BOURGOGNE, SETIS - GROUPE DEGAUD, SIEM SUPRANITE, SITES, SMEP INDUSTRIES, SOCOTEC FORMATION NUCLEAIRE, SPIE NUCLEAIRE, SULZER POMPES FRANCE, SUMIRIKO INDUSTRY FRANCE S.A.S., TECHNETHICS GROUP FRANCE, THERMOCOAX SAS, VALIANCE Groupe Fayat, VECTORI, VULCANIC SAS, WATTOHM, WIKA, ASSISTANCE SYNTHÈSE INGÉNIERIE (ASI), AXONE, BEAUDREY, CAMPENON BERNARD NUCLEAIRE, CAP2i, COYARD, CREATYM France, GSF ENERGIA, HOWDEN SOLYVENT VENETEC, ICELEC, MIRION TECHNOLOGIES (MGPI) SAS, NEODYME, NUCADVISOR, PHOTONIS INSTRUMENTATION NUCLEAIRE, PROTEC INDUSTRIE, PWS, SAPEM, SEIMAF, TRAD TESTS & RADIATIONS



Micro-Entreprises

AERGON, ATELIERS MECANIQUE GASNE, ERMES, HELISTRA SAS, HORIZON DATA SERVICES, IUMTEK, LUZIESA EXCELDEF, SICA Nucléaire, SITEFLOW SOLUTION, ARDANS, DB Consulting, GNMS Nuclear

Crédit photo © Cyrille Dupont - Framatome

Crédit photo © E. LARRAYADIEU



## Membres partenaires

AMICS, COFREND, COPSAR, EVOLIS, FIM, GIMELEC, PRISM'EMPLOI, SERCE, SFECE, SNCT, SYNTEC-INGENIERIE, SNI - SYNDICAT NATIONAL DE L'ISOLATION



Membres Associés

AFCEN, BNEN, GIE ATLANTIQUE – GIMEST– GIPNO – IFARE – PEREN (adhésion groupée), IZEN, NEOPOLIA ATOMQUEST, NORMANDIE ENERGIE NUCLEOPOLIS, NUCLEAR VALLEY, PFCE, SFEN, WIN France, ENERGIC 52 55

Crédit photo © Orano, LARRAYADIEU ERIC





**Gif**en